МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**

**«ДОНСКОЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

**(ДГТУ)**

Факультет «Инновационный бизнес и менеджмент»

Кафедра «Экономика и менеджмент»

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**

**и методические указания для выполнения**

**контрольной работы по курсу**

**«Инновационная деятельность в организации»**

Ростов-на-Дону

2022

Составитель: д.э.н., доц. К.А. Бармута

Рабочая программа и методические указания для выполнения контрольной работы по курсу «Инновационная деятельность в организации», 2022.

Предназначены для студентов направления 38.04.01 Экономика, 38.04.02 Менеджмент

Тенденции развития современной экономики определяют актуальность дисциплины. Реализация инноваций становится решающим фактором успеха частных компаний, государственных программ развития и подъема национальной экономики. Важнейшим условием перехода экономики на инновационный путь развития является наличие квалифицированных специалистов, способных работать на рынке наукоемкой продукции. В цепочке разработка - производство - рынок слабым звеном является не столько финансирование, сколько отсутствие профессиональных навыков в организации и управлении инновационными проектами. В отличие от приемов работы со сложившимся товаром, бизнес с новым продуктом связан с рядом особенностей организационного, информационного и психологического характера.

Основная цель курса «Инновационная деятельность в организации» – формирование у студентов комплекса знаний в области управления инновационным процессом в организации и определенных навыков аналитической, диагностической и проектной работы в области организационной инноватики.

**Методические указания**

**к выполнению контрольной работы**

Учебным планом для студентов заочной формы обучения по курсу «Инновационная деятельность в организации» предусмотрено выполнение одной контрольной работы.

Контрольная работа предусматривает два теоретических вопроса и один практический.

Вариант контрольной работы определяется по таблице в зависимости от двух последних цифр зачетной книжки.

Например, последние две цифры зачетной книжки 23, следовательно, вариант 23. Номера заданий согласно варианту 22, 35, 6. Первые две цифры – это теоретические вопросы, 3-я – номер задачи.

Работа должна быть выполнена студентами строго по графику в   
соответствии со своим вариантом и общим объемом не менее 15-20   
страниц.

При выполнении контрольной работы рекомендуется изучить   
литературу. В конце работы следует привести список используемой   
литературы.

При сдаче экзамена по данной дисциплине контрольная работа представляется экзаменатору.

Варианты заданий на контрольную работу

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Предпоследняя цифра зачетной книжки | Последняя цифра зачетной книжки | | | | | | | | | |
| 0 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 |
| Н о м е р а в о п р о с о в | | | | | | | | | |
| 0 | 1. 18   1 | 1. 40   2 | 1. 24   3 | 1. 25   4 | 1. 26   5 | 1. 27   6 | 1. 28   7 | 1. 29   8 | 1. 30   9 | 1. 25   10 |
| 1 | 1. 31   11 | 1. 32   12 | 1. 33   1 | 1. 34   4 | 1. 35   5 | 1. 36   6 | 1. 37   7 | 1. 38   8 | 1. 39   9 | 3 23  10 |
| 2 | 1. 40   2 | 1. 31   3 | 1. 33   5 | 1. 35   6 | 1. 37   3 | 1. 39   11 | 1. 40   12 | 1. 1   10 | 1. 3   8 | 1. 21   11 |
| 3 | 1. 5   12 | 1. 7   6 | 1. 9   2 | 1. 11   3 | 1. 13   4 | 1. 15   5 | 1. 17   6 | 1. 19   7 | 1. 21   8 | 7 40  9 |
| 4 | 1. 23   10 | 1. 25   11 | 1. 2   12 | 1. 4   1 | 1. 6   4 | 3 8  5 | 1. 10   6 | 7 12  7 | 1. 14   8 | 1. 39   9 |
| 5 | 1 16  10 | 13 18  5 | 5 20  6 | 17 22  7 | 19 24  10 | 1. 26   11 | 23 28  12 | 1. 40   1 | 27 1  4 | 10 38  9 |
| 6 | 1. 3   5 | 31 5  7 | 1. 7   2 | 35 9  3 | 1. 11   4 | 39 13  5 | 40 14  6 | 1. 12   7 | 1. 14   8 | 1. 36   9 |
| 7 | 1. 16   10 | 6 18  11 | 1. 20   12 | 10 22  3 | 1. 24   4 | 14 26  5 | 1. 28   1 | 18 30  7 | 1. 32   8 | 4 34  5 |
| 8 | 22 34  2 | 24 36  6 | 1. 38   7 | 28 40  8 | 1. 36   9 | 3 34  10 | 1. 32   11 | 7 30  12 | 1. 28   3 | 1. 32   1 |
| 9 | 8 26  5 | 1. 24   1 | 12 20  3 | 14 40  4 | 1. 38   2 | 18 36  5 | 1. 34   6 | 22 32  7 | 1. 30   8 | 8 30  9 |

**Варианты теоретических вопросов**

1. Основные понятия теории инноватики.

2. Понятие инновационного процесса, его компоненты, стадии и виды.

3. Понятие инновации и ее виды. Классификация инноваций.

4. Инновационный менеджмент, его виды, методы и принципы.

5. Типы инновационного поведения организаций. Специальные и базовые инновационные стратегии

6. Классификация предприятий по типу инновационного конкурентного поведения.

7. Последовательность выбора и реализации инновационной стратегии.

8. Показатели инновационной деятельности организации.

9. Инновационный потенциал, инновационный климат.

10. Проектное управление инновациями. Модели управления проектами.

11. Инновационный проект и его фазы.

12. Особенности функций менеджмента при управлении проектами. Реинжиниринг.

13. Экономика знаний и управление знаниями как элемент инновационной деятельности на предприятии.

14. Формы трансферта инноваций. Особенности управления трансфертом технологий.

15. Управление интеллектуальной собственностью в процессе управлениями инновациями.

16. Организационные формы инновационной деятельности.

17. Инновационная инфраструктура и ее базисные элементы.

18. Регулирование инновационной деятельности, его виды и уровни.

19. Формы и методы государственного регулирования инновационной деятельности.

20. Становление теории инноватики и ее современные концепции.

21. Инновационный аспект базовых стратегий роста.

22. Разновидности виолентных стратегий, роль виолентов в экономике и инновационном процессе. Эволюция виолентов.

23. Разновидности и инновационная роль специализированных фирм-патиентов. Этапы эволюции патиентов

24. Инновационная роль и эволюция эксплерентов.

25. Роль коммутантов в экономике и инновационном процессе.

26. Н.Кондратьев и первые «инновационные наблюдения».

27. Теория длинных волн и закономерности их развития.

28. Деловые циклы Й.Шумпетера и его подход к определению инноваций.

29. Мотивация и управление персоналом в инновационной деятельности.

30.Основные типы лицензионных соглашений.

31.Структура механизма государственного регулирования инноваци­онных процессов.   
32. Жизненный цикл инноваций. Модель продуктового цикла Абернаси-Аттербек

33. Экономическая сущность и виды инвестиций.

34. Основные методы регулирования инвестиционной деятельности в РФ.

35. Методы оценки инвестиционных проектов.

36. Сущность дисконтирования и компаундирования, фактор аннуитета.

37. Риски, возникающие при реализации инвестиционного проекта.

38. Государственная инновационная политика. Общая схема формирования и реализации приоритетных направлений НТП в РФ.

39. Понятия, виды и особенности инновационных стратегий.

40. Организационные формы инновационных предприятий.

**Задачи**

Задача 1

Имеет ли смысл вкладывать в проект 500 тыс. руб., если чистый денежный доход составит ежегодно по 120 тыс. руб., а процентная ставка по альтернативным вложениям равна 8 %. Длительность проекта: а) пять лет; б) семь лет.

Задача 2

Определить чистый дисконтированный доход от инновационного проекта при ставке 10%, если потоки наличности имеют вид:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Годы | Доход, тыс. руб. | Затраты, тыс. руб. |
| 1  2  3  4  5 | 650  250  600  500  850 | 900  200  150  250  200 |

Задача 3

### Предприятие предполагает купить оборудование за 510 тыс. руб. По расчетам данное оборудование способно обеспечить получение ежегодно денежных поступлений в размере 70 тыс. руб. Рационально ли такое инвестирование, если ставка по альтернативным вложениям составляет 12% годовых?

Задача 4

Предприятие рассматривает проект, требующий вложения 350 тыс. руб. В течение пяти лет будут получены ежегодно по 160 тыс. руб. (приток минус отток).

Определите чистый дисконтированный доход от проекта и рентабельность инвестиций.

Задача 5

Предприятие планирует приобрести холодильник, для чего сначала необходимо подготовить соответствующее помещение. Такая подготовка займет несколько месяцев и будет рассматриваться как предынвестиционные затраты в году 0. Сама же холодильная камера будет приобретена в конце года 0, и будет эксплуатироваться в течение 3 лет.

Как оценить этот проект, если подготовительные затраты составят 20 тыс. руб., стоимость камеры – 120 тыс. руб., денежные поступления в году 1, 2 и 3 –соответственно 40, 60 и 80 тыс. руб., при ставке 8% годовых?

Задача 6

Предприятие рассматривает четыре варианта инновационных проектов, требующих равных стартовых капиталовложений (2400 тыс. руб.). Необходимо произвести экономическую оценку каждого проекта и выбрать оптимальный. Финансирование проектов осуществляется за счет банковской ссуды в размере 18% годовых.

Денежные потоки распределены следующим образом:

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Годы | Проект 1 | Проект 2 | Проект 3 | Проект 4 |
| 0-й | -2400 | -2400 | -2400 | -2400 |
| 1-й | 0 | 250 | 200 | 600 |
| 2-й | 650 | 700 | 800 | 1800 |
| 3-й | 800 | 1200 | 1100 | 1100 |
| 4-й | 2600 | 1400 | 1250 | 600 |
| 5-й | 2100 | 1800 | 1500 | 700 |

Задача 7

Фирма рассматривает проект, по которому сумма вложений 36 млн. руб., чистые доходы по годам в течение трех лет составят по 20 млн. руб. Кредит взят в банке под 16% годовых. Оцените проект, если: а) инфляция отсутствует; б) темпы инфляции 10 % в год.

Сделайте выводы.

Задача 8

Годовая программа выпуска продукции 2 400 т, себестоимость 1 тонны продукции по существующей технологии – 50000 руб., по новой – 30000 руб., число занятых рабочих – 10 и 6 чел. соответственно. Капитальные затраты на внедрение нового метода – 1960 тыс. руб. Ен = 0,15.

Определить: повышение производительности труда при внедрении новой технологии, условно-годовую экономию от применения новой технологии, годовой экономический эффект.

Задача 9

Оценить риски инновационного проекта, используя метод сценариев, при следующих исходных данных:

Исходные данные для оценки рисков инновационного проекта методом сценариев

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Сценарии | Чистая текущая стоимость инновационного проекта, тыс.р. | Вероятность сценария развития, % |
| 1 | 2 | 3 |
| Базовый | 2380 | 04,5 |
| Пессимистический | 3270 | 0,20 |
| Оптимистический | 1940 | 0,35 |

При оценке риска использовать следующую шкалу: до 10% ‑ низкий уровень риска; 10-25% ‑ средний уровень риска; свыше 25% ‑ высокий уровень риска.

Задача 10

Определить риски инновационных проектов №1 и №2 на основании определения точки безубыточности и запаса финансовой устойчивости, используя данные представленные в таблице.

Исходные данные для определения рисков инновационного проекта методом определения точки безубыточности и запаса финансовой прочности

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Показатели | Инновационный проект №1 | Инновационный проект №2 |
| 1 | 2 | 3 |
| Выручка от реализации продукции по плану, тыс.р. | 18370 | 19150 |
| Постоянные расходы в себестоимости продукции, тыс.р. | 5414 | 5632 |
| Переменные расходы в себестоимости продукции, тыс.р. | 11506 | 12475 |
| Общая величина себестоимости, тыс.р. | 16920 | 18107 |

Задача 11

Определить доход инвестора при выходе из венчурного фонда при следующих исходных данных.

1. Сумма первоначальных инвестиций инвестора – 55 млн. руб.
2. Ставка доходности проектов венчурного фонда – 60%.
3. Количество лет нахождения средств инвестора в венчурном фонде – 6 лет.

Задача 12

Рассчитать интегральные показатели экономической эффективности инновационного проекта при следующих исходных данных:

Исходные данные для расчета интегральных показателей экономической эффективности инновационного проекта

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Показатели | До начала проекта | Первый год реализации проекта | Второй год реализации проекта | Третий год реализации проекта |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 1. Прирост выручки от продажи продукции в базисных ценах, тыс.р. | ‑ | 52167 | 52167 | 52167 |
| 2. Прирост себестоимости продукции в базисных ценах, тыс.р. | ‑ | 49032 | 49032 | 49032 |
| 3. Инвестиции, тыс.р. | 21370 | ‑ | ‑ | ‑ |

Уровень инфляции – 4,5%, норма дисконта – 8%. Оборудование, приобретенное для инновационной деятельности, имеет норму амортизации равную 10%

Коэффициент дисконтирования при различных сроках инвестирования и процентных ставках

(Кд = 1 / (1 + r)t)

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | 10% | 12% | 14% | 16% | 18% | 20% | 24% | 28% | 32% | 36% |
| 1 | 0,909 | 0,892 | 0,877 | 0,862 | 0,847 | 0,833 | 0,806 | 0,781 | 0,757 | 0,735 |
| 2 | 0,826 | 0,797 | 0,769 | 0,743 | 0,718 | 0,694 | 0,650 | 0,610 | 0,573 | 0,540 |
| 3 | 0,751 | 0,711 | 0,675 | 0,640 | 0,608 | 0,578 | 0,524 | 0,476 | 0,434 | 0397 |
| 4 | 0,683 | 0,635 | 0,592 | 0,552 | 0,515 | 0,482 | 0,423 | 0372 | 0329 | 0,292 |
| 5 | 0,620 | 0,567 | 0,519 | 0,476 | 0,437 | 0,401 | 0,341 | 0,291 | 0,249 | 0,214 |